



Evaluation 2024 du

Plan stratégique 2023 - 2025



Evaluation 2024 du Plan Stratégique

Introduction

Durant cette année 2024, HYGEA a poursuivi le travail de l'intégration du secteur de la Propreté publique qui devra être finalisé par le transfert encadré des immobilisations foncières. HYGEA a travaillé sur le développement du tri à la source des déchets organiques dans les communes affiliées soit au travers de points d'apport volontaire soit via la collecte en porte-à-porte. Cette transition environnementale importante est associée à un travail précis de réaffectation des ressources humaines et matériel. Les dernières étapes se dérouleront dans les premiers mois de l'année 2025.

Pour cette évaluation annuelle du plan triennal 2023-2025 nous avons construit ce document de référence sur la base des indicateurs en y associant des éléments de contexte qui permettront aux lecteurs de mesurer les résultats et les tendances futures. Le résultat est donc un document plus synthétique orienté principalement sur les indicateurs.

La Ligne Verte

En 2024, Hygea a poursuivi la matérialisation de **La Ligne Verte** par l'électrification partielle des véhicules de services (< à 3,5 To) et l'augmentation du pourcentage de véhicules répondant à la nouvelle norme Euro6. Hygea a initié un audit énergétique afin de guider ses actions pour les années futures. La mise aux normes thermiques de bâtiments est pleinement intégrée dans nos futurs marchés. Enfin, le Conseil d'administration a souhaité, en complément des décisions déjà prises, développer un axe fort sur le déploiement intégré d'énergie renouvelable. Une première analyse sera proposée en fin d'année 2024. Hygea a initié une mise en concurrence pour la recherche d'un partenaire pour gérer la filière de traitement des déchets organiques par Biométhanisation.

Poursuite de la transition sur la collecte à la source des déchets organiques

En 2024, la production moyenne des déchets organiques s'établit à 18,8 kg/hab de déchets organiques collectés en porte-à-porte ou via les points d'apport volontaire tandis que la production des Résiduels/OMB moyenne sur le territoire est de 140 Kg/hab.an. Les données disponibles dans les communes bénéficiant de l'implémentation complète du NSC (Nouveau Schéma de Collecte) fixe la production à 112 Kg/hab.an des déchets résiduels complétés de 31,6 Kg/hab.an de déchets organiques. Ces résultats confirment l'adhésion des citoyens à ce nouveau mode de collecte et apparaissent conformes aux objectifs et à la tendance générale en Wallonie. Le NSC et la communication conjointe avec Fost+ ont permis également d'améliorer la production du PMC étendu pour atteindre près de 26,3Kg/hab.an.

Ces collectes permettent de réduire la part des déchets à incinérer mais également de développer la filière de valorisation des déchets organiques. Pratiquement, pour accompagner ses communes affiliées, l'intercommunale a poursuivi le développement de composts collectifs de quartier dans des environnements urbains à forte densité de population. Une nouvelle formation sur la vermicompostière (compost en appartement) a également été proposée à toutes les communes affiliées en complément des formations, déjà existantes, sur le « compostage traditionnel », dans un jardin. Par cette approche éducative, les communes de la zone Hygea renforcent la prise de conscience environnementale de leurs concitoyens, favorisant une culture du Zéro Déchet.

Evaluation 2024 du Plan Stratégique

Poursuite du déploiement du Nouveau schéma de collecte

Dans le cadre du déploiement du NSC ce sont près de 43.000 conteneurs pour la collecte du Papier/Carton qui seront distribués sur 8 communes supplémentaires (Honnelles, Jurbise, Erquelines, Saint-Ghislain, Le Roeulx, Lens, Hensies et Quiévrain). Cette nouvelle étape permettra une collecte 1x/4 semaines à l'exception des zones en dérogation.

La démarche qualité a été amplifiée grâce au processus de digitalisation structurant : GEDITOP.

Les Recycleries

Les projets de la Recyclerie sur Mons et La Louvière sont approuvés mais restent en attente des AGW qui permettront à HYGEA d'engager via les décisions de son Conseil d'administration les fonds nécessaires à la réalisation de ces deux infrastructures qui ciblent la réutilisation et l'évitement à l'incinération. Ces deux investissements sont pleinement conformes à notre engagement de créer les conditions de la réduction de la production de déchets.

Evaluation 2024 du Plan Stratégique

Domaines Stratégiques			Objectifs 2024	Réel Estimé 2024	
DOMAINES D'ACTION COLLECTE	Nombre de communes appliquant le Nouveau Schéma de Collecte (collecte sélective des déchets organiques)	Nombre	21	15	
	Taux de couverture de la zone Hygea (cumulatif)	% habitants en collecte des déchets organiques	96,3%	59,6%	
	Production moyenne de déchets OMB et RES	Kg/hab.an	113	140	
	Production moyenne de déchets organiques	Kg/hab.an	29	18,8	
	Collecte des PMC étendu				
	Production Moyenne des PMC étendu	Kg/hab.an	21,5	26,3	
	Mise en place d'un système de gestion digitalisée des opérations				
	Nombre de communes dans lesquelles la collecte en porte-à-porte est sous gestion informatisée (indépendamment des matières)	Nombre	24	24	
	Nombre de recyparcs sous gestion informatisée (cumulatif)	Nombre	25	25	
	Nombre de bulles à verre sous gestion informatisée (cumulatif)	Nombre	1192	1192	
	Nombre de sites de bulles à verre dont la maintenance est sous gestion informatisée (cumulatif)	Nombre	465	465	
	Nombre de communes ayant accès à la plateforme Geditop (cumulatif) (indépendamment des matières)	Nombre	24	14	

BON A SAVOIR

- ✓ **Collecte des déchets organiques** : Les communes qui ne bénéficient pas encore d'une collecte des déchets organiques en porte-à-porte disposent de points d'apport volontaire pour trier à la source les déchets organiques. Il s'agit des communes de Colfontaine, Boussu, Quaregnon, Morlanwelz, Manage et La Louvière.
- ✓ **Production moyenne de déchets OMB et RES** : La valeur relative aux communes en Nouveau Schéma de Collecte est de 112,5 kg/hab.an
- ✓ **Production moyenne de déchets organiques** : La valeur relative aux communes en Nouveau Schéma de Collecte est de 31,6 kg/hab.an
- ✓ **Production moyenne des PMC étendu** : la communication renforcée sur le contenu du sac PMC étendu a permis de sensibiliser efficacement les citoyens, conduisant à une augmentation du gisement à 26,3 kg/hab.an. Une attention sera portée dans un proche avenir à la gestion des Piles/Batteries et bonbonnes de gaz qui induisent des risques dans nos centres de tri ou de traitement.
- ✓ **Nombre de recyparcs sous gestion informatisée** : les citoyens peuvent désormais prendre connaissance du taux de saturation pour certaines matières dans nos différents Recyparcs. Cet échange vise à améliorer l'expérience client et donc à réduire le risque d'incivilités.

Evaluation 2024 du Plan Stratégique

Domaines Stratégiques		Objectifs 2024		Réel Estimé 2024
DOMAINES D'ACTION TRAITEMENT	Développer et optimiser la valorisation des biens réutilisables			
	Nombre de recyparcs accueillant la fraction réutilisable (cumulatif)	Nombre	7	6
	Quantité de biens réutilisables collectés dans les recyparcs et via la recyclerie	Tonnes/an	112	124
	Investissement construction de la Recyclerie Mons phase 2	€	-	-
	Investissement construction de la Recyclerie Centre phase 1	€	-	-

BON A SAVOIR

- ✓ **Nombre de recyparcs accueillant la fraction réutilisable** : sont concernés les recyparcs de Dour, Cuesmes, Obourg, Frameries, Soignies et Strépy-Bracquegnies (avec le CPAS de La Louvière en juin 2024).

Domaines Stratégiques		Objectifs 2024		Réel estimé 2024
DOMAINES D'ACTION ÉQUIPEMENTS	Rénovation des sites			
	Bâtiments			
	Investissement infrastructure (site d'Havré)	€	-	-
	Investissement infrastructure (toiture Manage)	€	1.275.560	-
	Recyparcs			
	Nombre de recyparcs renouvelés (non cumulatif)	Nombre	1	1
Nombre de recyparcs rénovés (non cumulatif)	Nombre	2	1	

Evaluation 2024 du Plan Stratégique

Renouvellement progressif de la flotte de véhicules par des véhicules moins polluants				
	Nombre de véhicules électriques (cumulatif)	Nombre	7	6
	Nombre de véhicules EURO 6 (cumulatif)	Nombre	53	73
	Pourcentage de la flotte Hygea conforme à la norme EURO 6 (cumulatif s/base réception)	%	73%	52,9%
Investissements (non cumulatif)				
	Matériel roulant collectes, recylog et logistique réceptionné	€	4.272.000	2.064.076
	Matériel d'exploitation logistique (conteneurs, bulles à verre, grues)	€	385.000	180.000
	Nombre de recyparcs et d'installations équipés en matériel de surveillance (cumulatif)	Nombre/an	6	5
	Conteneurs pour la collecte en porte-à- porte des papiers-cartons	Nombre	0	43.680

BON A SAVOIR

- ✓ **Nombre de recyparcs renouvelés** : les travaux sur le recyparc de Manage commenceront fin 2024. Une nouvelle demande de permis plus conforme aux attentes de l'Autorité subsidiante a été introduite auprès de la commune de Colfontaine.
- ✓ **Nombre de recyparcs rénovés** : le recyparc de Jurbise a été rénové et HYGEA introduira début 2025 des demandes de promesse de principe en vue de nouvelles rénovations.
- ✓ **Nombre de véhicules électriques** : 4 camionnettes destinées à la ligne hiérarchique des Recyparcs et 2 véhicules de fonction. Le marché relatif à la création d'une infrastructure de distribution électrique pour les futures bornes a été initié en vue d'une attribution fin 2024.
- ✓ **Matériel d'exploitation logistique** : 8 compacteurs papiers-cartons pour les recyparcs.
- ✓ **Nombre de recyparcs et d'installations équipés en matériel de surveillance** : Site d'Havré et recyparcs de Dour, Frameries, Soignies et Wasmuël.

Domaines Stratégiques			Objectifs 2024	Réel Estimé 2024
<p style="text-align: center;">DOMAINES D' ACTIONS</p> <p style="text-align: center;">ÉDUCATION À LA CITOYENNETÉ ENVIRONNEMENTALE</p>	Sensibilisation au compostage			
	Stands guides composteurs réalisés lors d'événements publics	Nombre/an	15	17
	Nombre de personnes sensibilisées	Nombre/an	1750	1800
	Nombre d'ateliers compostage	Nombre/an	25	22
	Nombre de participants aux ateliers de compostage	Nombre/an	250	220
	Nombre de guides composteurs formés	Nombre/an	7	7
	Nombre de composts de quartier installés sur la zone de l'intercommunale (cumulatif)	Nombre total	10	10
	Prévention dans les écoles			
	Nombre d'animations scolaires tous thèmes confondus	Nombre/an	45	70
	Nombre d'élèves sensibilisés	Nombre/an	800	1675
	Suivi du réseau des éco-conseillers	% de satisfaction rencontrée dans le travail d'Hygea par les éco-conseillers	87	-
	Nombre d'ateliers Zéro Déchet	Nombre/an	15	50
	Nombre de personnes sensibilisées	Nombre/an	250	600

BON A SAVOIR

- ✓ **Prévention dans les écoles** : un second spectacle intitulé « Ça pue ici » a été monté en collaboration avec Hygea et diffusé dans les classes de maternelles. Le premier spectacle « La fusée poubelle » est destiné aux élèves de primaire.
- ✓ **Sensibilisation au compostage** : des ateliers de vermicompostage (valorisation des déchets organiques pour les personnes qui habitent en appartement) sont désormais proposés aux citoyens de la zone Hygea.
- ✓ **Réduction des déchets** : les thématiques des ateliers ZD ont été revues et diversifiées.

Evaluation 2024 du Plan Stratégique

Domaines Stratégiques			Objectifs 2024	Réel estimé 2024
SERVICES SUPPORT SÉCURITÉ	Taux de fréquence des accidents de travail	Nombre d'accidents en fonction du nombre d'heures prestées	80	73
	Taux de gravité des accidents de travail	Nombre de jours d'interruption de travail dus aux accidents par rapport au nombre total d'heures prestées	2	3,6
	Nombre d'heures de sensibilisation à la sécurité	Heures/ collaborateur.an	8	5

Domaines Stratégiques			Objectifs 2024	Réel Estimé 2024	
SERVICES SUPPORT COMMUNICATION	Page Facebook				
		Nombre de fans	Nombre	16.500	18.000
		Nombre de posts relatifs à la prévention	Nombre/an	14	46
	Groupe Facebook interne « Ensemble, ça roule mieux »				
		Nombre de membres	Nombre	100	118
	Site internet Hygea				
		Visiteurs uniques	Nombre/an	260.000	135.000*
	Application RECYCLE !				
	Nombre d'utilisateurs	Nombre	17.000	58.785	

Domaines Stratégiques			Objectifs 2024	Réel Estimé 2024
SERVICES SUPPORT RESSOURCES HUMAINES	Nombre d'agents (ETP)	Nombre	355	370
	Temp de travail	Nombre d'heures d'absence imprévue/nombre d'heures à prester (%)	11	12
	Intérim	% masse salariale totale	14	20
	Formation	Nombre moyen d'heures de formation par agent/an hors formations sécurité	5	4

FINANCES

BUDGET 2024

COMMUNES	COTISATIONS OM RESIDUEL, SELECTIVE ET RECYPARC	COLLECTE DE BASE ORDURES MENAGERES	COLLECTES SELECTIVES EN PORTE A PORTE	RECYPARCS	Communications Internes externes, Prévention, Distr.sacs et stockage, Asbeste ciment et baches agricoles	COTISATION INFRASTRUCTURES DE TRANSFERT	TRANSBORDEMENT ET TRANSFERT, OM	TRANSBORDEMENT, TRANSFERT, BROYAGE, DECHETS ECOPARCS	TRAITEMENT BIO DECHETS Y COMPRIS TRANSBORDEMENT ET TRANSFERT	TRAITEMENT DES ECOPARCS	RECETTES NETTES VENTE DE SAC OM 30 L, SAC OM 60 L ET BIO 20 L	TAXE RW INCINERATION OM RES. tonnes	IPALLE FRAIS Variables 100 % T OM BUDGET IPALLE	BUDGET HYGEA 2024	Prélèvement sur les résultats reportés disponibles	Appel à cotisation 2024
BOUSSU	86.338 €	470.145 €	47.223 €	392.301 €	37.278 €	32.233 €	111.574 €	66.830 €	- €	218.953 €	- 539.343 €	71.502 €	319.583 €	1.314.619 €	- 44.925	1.269.694
COLFONTAINE	88.757 €	510.584 €	48.546 €	403.292 €	37.943 €	33.136 €	125.229 €	68.680 €	- €	225.087 €	- 605.347 €	80.253 €	358.693 €	1.374.853 €	- 52.731	1.322.121
ERQUELINNES	57.224 €	186.140 €	23.600 €	196.053 €	26.423 €	16.108 €	30.056 €	33.402 €	21.478 €	109.422 €	- 171.498 €	19.261 €	86.089 €	633.758 €	- 12.259	621.499
FRAMERIES	154.713 €	443.170 €	51.208 €	425.410 €	45.898 €	34.953 €	72.651 €	72.461 €	70.826 €	237.432 €	- 437.621 €	46.558 €	208.095 €	1.425.755 €	- 274.869	1.150.886
HONNELLES	29.333 €	95.373 €	12.097 €	100.496 €	22.652 €	8.257 €	15.395 €	17.109 €	10.995 €	56.089 €	- 87.836 €	9.866 €	44.096 €	333.922 €	- 11.327	322.595
JURBISE	61.914 €	201.168 €	25.534 €	212.119 €	33.963 €	17.429 €	32.504 €	36.149 €	23.012 €	118.389 €	- 185.204 €	20.830 €	93.101 €	690.907 €	- 41.309	649.598
MONS	684.858 €	2.160.437 €	226.680 €	1.883.128 €	135.070 €	154.725 €	297.595 €	320.715 €	205.745 €	1.051.022 €	- 1.689.628 €	190.713 €	852.402 €	6.473.464 €	- 432.075	6.041.389
QUAREGNON	81.613 €	459.664 €	44.638 €	370.828 €	35.978 €	30.469 €	111.357 €	63.158 €	- €	206.968 €	- 538.291 €	71.363 €	318.959 €	1.256.705 €	- 31.229	1.225.476
QUEVY	57.542 €	142.180 €	19.046 €	158.221 €	30.323 €	13.000 €	19.910 €	26.955 €	21.222 €	88.307 €	- 122.143 €	12.760 €	57.029 €	524.351 €	- 93.615	430.736
ST-GHISLAIN	134.841 €	438.149 €	55.610 €	461.973 €	42.340 €	37.958 €	70.802 €	78.690 €	50.115 €	257.839 €	- 403.406 €	45.373 €	202.797 €	1.473.081 €	- 14.070	1.459.011
DOUR	42.734 €	- €	38.956 €	323.625 €	25.894 €	26.590 €	51.462 €	55.107 €	65.798 €	180.623 €	- €	32.980 €	147.404 €	991.174 €	- 48.247	942.926
QUIEVRAIN	17.663 €	- €	16.101 €	133.760 €	14.864 €	10.990 €	36.992 €	22.766 €	- €	74.655 €	- €	23.706 €	105.956 €	457.455 €	- 36.579	420.876
HENSIES	17.521 €	- €	15.972 €	132.687 €	16.669 €	10.902 €	31.797 €	22.603 €	- €	74.056 €	- €	20.377 €	91.076 €	433.660 €	- 26.268	407.391
LENS	12.059 €	- €	10.993 €	- €	12.399 €	7.503 €	16.728 €	16.320 €	- €	35.735 €	- €	10.720 €	47.914 €	170.371 €	- 25.633	144.739
BINCHE	238.893 €	731.068 €	79.071 €	656.874 €	59.697 €	53.971 €	104.910 €	111.874 €	98.100 €	366.618 €	- 626.842 €	67.232 €	300.495 €	2.241.961 €	- 435.636	1.806.325
ECAUSSINNES	81.531 €	228.289 €	26.986 €	224.183 €	35.208 €	18.420 €	28.288 €	38.189 €	31.365 €	125.122 €	- 175.017 €	18.128 €	81.025 €	761.718 €	- 144.155	617.563
ESTINNES	56.449 €	170.537 €	18.684 €	155.214 €	30.783 €	12.753 €	24.290 €	26.438 €	22.075 €	86.629 €	- 144.352 €	15.566 €	69.573 €	544.638 €	- 117.834	426.804
LA LOUVIERE	349.642 €	1.979.951 €	191.237 €	1.588.688 €	109.663 €	130.533 €	396.848 €	270.586 €	- €	886.687 €	- 1.918.335 €	254.319 €	1.136.692 €	5.376.510 €	- 242.655	5.133.855
LE ROEULX	50.210 €	182.682 €	20.707 €	172.022 €	24.010 €	14.134 €	26.357 €	29.294 €	18.580 €	96.010 €	- 150.081 €	16.891 €	75.494 €	576.311 €	- 30.424	545.887
MANAGE	102.802 €	598.889 €	56.228 €	467.107 €	41.397 €	38.379 €	127.378 €	79.560 €	- €	260.704 €	- 615.734 €	81.630 €	364.848 €	1.603.188 €	- 84.039	1.519.149
MERBES	29.988 €	93.627 €	9.926 €	82.458 €	27.823 €	6.775 €	13.437 €	14.035 €	13.722 €	46.022 €	- 81.698 €	8.611 €	38.487 €	303.214 €	- 72.706	230.508
MORLANWELZ	82.622 €	450.986 €	45.190 €	375.415 €	35.366 €	30.846 €	90.658 €	63.947 €	- €	209.529 €	- 438.232 €	58.098 €	259.671 €	1.264.095 €	- 50.018	1.214.078
SOIGNIES	204.048 €	585.160 €	67.538 €	561.064 €	63.678 €	46.099 €	77.928 €	95.554 €	72.872 €	313.144 €	- 465.625 €	49.940 €	223.209 €	1.894.608 €	- 355.713	1.538.895
SENEFFE	81.787 €	228.694 €	27.070 €	224.886 €	33.466 €	18.478 €	29.403 €	38.298 €	27.870 €	125.515 €	- 176.143 €	18.843 €	84.220 €	762.386 €	- 140.731	621.655
CPAS Mons							- €	- €								11.213
TOTAL	2.805.083	10.356.894	1.178.839	9.701.806	978.785	804.642	1.943.549	1.668.720	753.774	5.450.560	-9.572.376	1.245.519	5.566.910	32.882.704	-2.819.048	30.074.869

Evaluation 2024 du Plan Stratégique

BUDGET 2024 FEDEM

COMMUNES	Cotisation Infrastructures de transfert	COLLECTE DE BASE ORDURES MENAGERES INTRAMUROS ET COLLECTE CONTENEURISEE	TRANSFERT ET TRAITEMENT DES ORDURES MENAGERES IPALLE y cdompris Taxe RW	TRAITEMENT ET TRANSFERT DES FERMENTESCIBLES	COLLECTES SELECTIVES EN PORTE A PORTE	RECYPARCS	DISTRIBUTION ET STOCKAGE DES SACS ET CONTENEURS	COUT NET DE PREVENTION IC COMMUNES ET ACTIONS PROPRES	COUT NET ASBESTE CIMENT et BACHES AGRICOLES	RECETTES NETTES VENTE DE SACS OM POUR COMPTE DES COMMUNES	RECETTES NETTES VENTE DE SACS BIO POUR COMPTE DES COMMUNES	Bonification de l'intercommunale	Appel à cotisation 2024
BOUSSU	32.233 €	504.681 €	502.659	-	64.491	712.621	13.542	22.979	756,63	- 539.343	-	- 44.924,85	1.269.694
COLFONTAINE	33.136 €	546.087 €	564.174	-	66.297	732.562	13.542	23.623	777,83	- 605.347	-	- 52.731,20	1.322.121
ERQUELINNES	16.108 €	217.475 €	135.407	21.478	32.229	356.136	13.542	11.484	1.396,75	- 145.289	- 26.209,91	- 12.259,18	621.499
FRAMERIES	34.953 €	541.709 €	327.305	70.826	69.933	772.752	20.313	24.918	666,63	- 351.191	- 86.430,30	- 274.869,49	1.150.886
HONNELLES	8.257 €	111.435 €	69.358	10.995	16.521	182.541	13.542	5.886	3.223,66	- 74.419	- 13.416,98	- 11.327,03	322.595
JURBISE	17.429 €	235.071 €	146.435	23.012	34.870	385.330	13.542	12.425	7.996,24	- 157.122	- 28.082,05	- 41.308,82	649.598
MONS	154.725 €	2.596.629 €	1.340.711	205.745	309.568	3.420.643	20.313	110.303	4.453,77	- 1.438.554	- 251.074,30	- 432.074,83	6.041.389
QUAREGNON	30.469 €	492.309 €	501.679	-	60.961	673.600	13.542	21.721	715,22	- 538.291	-	- 31.228,89	1.225.476
QUEVY	13.000 €	178.829 €	89.699	21.222	26.010	287.411	20.313	9.268	741,82	- 96.245	- 25.897,89	- 93.615,22	430.736
ST-GHISLAIN	37.958 €	511.987 €	318.972	50.115	75.944	839.170	13.542	27.060	1.738,47	- 342.250	- 61.156,46	- 14.069,82	1.459.011
DOUR	26.590 €	- €	231.846	65.798	53.201	587.845	6.771	18.956	166,49	-	-	- 48.247,28	942.926
QUIEVRAIN	10.990 €	- €	166.654	-	21.989	242.957	6.771	7.835	257,98	-	-	- 36.578,87	420.876
HENSIES	10.902 €	- €	143.249	-	21.812	241.027	6.771	7.772	2.126,09	-	-	- 26.268,31	407.391
LENS	7.503 €	- €	75.362	-	15.012	60.094	6.771	5.349	279,02	-	-	- 25.632,53	144.739
BINCHE	53.971 €	883.221 €	472.637	98.100	107.984	1.193.193	20.313	38.476	907,65	- 507.129	- 119.712,72	- 435.636,27	1.806.325
ECAUSSINNES	18.420 €	280.217 €	127.442	31.365	36.854	407.230	20.313	13.131	1.763,39	- 136.742	- 38.274,79	- 144.154,98	617.563
ESTINNES	12.753 €	206.490 €	109.428	22.075	25.516	281.946	20.313	9.092	1.377,90	- 117.414	- 26.937,96	- 117.833,67	426.804
LA LOUVIERE	130.533 €	2.119.807 €	1.787.860	-	261.165	2.885.817	13.542	93.056	3.064,10	- 1.918.335	-	- 242.655,03	5.133.855
LE ROEULX	14.134 €	210.177 €	118.741	18.580	28.279	312.470	13.542	10.076	391,88	- 127.407	- 22.673,65	- 30.424,29	545.887
MANAGE	38.379 €	640.010 €	573.855	-	76.788	848.492	13.542	27.360	494,58	- 615.734	-	- 84.038,85	1.519.149
MERBES	6.775 €	112.727 €	60.535	13.722	13.555	149.775	20.313	4.830	2.679,65	- 64.953	- 16.745,22	- 72.706,40	230.508
MORLANWELZ	30.846 €	484.035 €	408.426	-	61.715	681.940	13.542	21.990	- 165,81	- 438.232	-	- 50.017,70	1.214.078
SOIGNIES	46.099 €	715.121 €	351.077	72.872	92.234	1.019.153	20.313	32.864	10.500,73	- 376.698	- 88.926,48	- 355.712,92	1.538.895
SENEFFE	18.478 €	280.785 €	132.466	27.870	36.969	408.496	20.313	13.173	- 19,66	- 142.133	- 34.010,48	- 140.731,30	621.655
TOTAL	804.642 €	11.868.802	8.755.978	753.774	1.609.897	17.683.202	358.869	573.625	46.291	- 8.732.827	- 839.549	- 2.819.048	30.063.656